

УТВЕРЖДАЮ
директор МОБУ СОШ № 89
им. Героя Советского Союза
Жигуленко Е.А. г. Сочи

Приказ от 27.04.2023 № 119

**ДОРОЖНАЯ КАРТА
ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ
В МОБУ СОШ № 89 им. ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА ЖИГУЛЕНКО Е.А. г. СОЧИ
ВО II ПОЛУГОДИИ 2022 – 2023 УЧЕБНОГО ГОДА
И НА 2023 – 2024 УЧЕБНЫЙ ГОД**

I. РЕЗУЛЬТАТЫ ВХОДНОГО АУДИТА

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень школ, в работе которых проявляются негативные факторы
	Наименование фактора	Параметры	Код параметра	
1.	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, о44, 48, 49, 53, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89 , 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 99, 100, В(С)ОШ № 1, НОШ № 80, НОШ № 85
		Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, о44, 48, 49, 53, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89 , 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 99, 100, В(С)ОШ № 1, НОШ № 80
		Наличие обучающихся из семей, в которых хотя бы один из родителей является инвалидом	2.3	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, о44, 49, 53, 55, 56, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89 , 90, 91, 94, 96, 97, 99, 100, НОШ № 80
		Наличие обучающихся с ОВЗ	2.4	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20,

		(отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)		22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 31, 43, г44, о44, 48, 49, 53, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89 , 90, 91, 92, 93, 94, 96, 97, 99, 100, НОШ № 80, НОШ № 85
2.	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	4.1	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, о44, 49, 53, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 79, 80, 81, 82, 83, 85, 86, 87, 88, 89 , 90, 91, 92, 96, 100, НОШ № 80
		Дефицит профильных специалистов (психолога, логопеда, тьютора)	4.2	1, 2, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 18, 24, 25, 26, 27, 43, г44, 49, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 76, 77, 78, 82, 85, 86, 89 , 91, 92, 93, 94, 96, 97, 100, НОШ № 80
3.	Профессионализм и компетенции педагогов	Наличие учителей со стажем менее 5 лет	5.1	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, 48, 49, 53, 55, 56, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 80, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89 , 90, 91, 95, 96, 97, 99, 100
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	5.2	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, 49, 53, 55, 59, 65, 66, 67, 76, 77, 80, 81, 82, 83, 84, 86, 87, 88, 89 , 90, 91, 92, 96, 100
8.	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Низкая мотивация школьников к учению	8.1	2, 3, 5, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 20, 22, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, 49, г44, о44, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 79, 80, 82, 83, 85, 86, 87, 88, 89 , 90, 93, 94, 96, 97, 99, 100, В(С)ОШ № 1
		Наличие обучающихся с ОВЗ	8.2	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, о44, 48, 49, 53, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89 , 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 99, 100, НОШ № 85

II. ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ

№ п/п	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ							
1.	Аудит УОН по	аудит	все	ОО	УОН	март	Элизбарова Н.В.

	определению факторов негативного влияния в МОБУ СОШ № 89 им. Героя Советского Союза Жигуленко Е.А. г. Сочи		параметры			2023 г.	
2.	Аудит УОН по определению факторов негативного влияния в МОБУ СОШ № 89 им. Героя Советского Союза Жигуленко Е.А. г. Сочи	дорожная карта	все выявленные параметры	ОО	ОО	до 30.04.2023 г.	Лашаури Н.В.
3.	Мониторинг наличия и качества содержания внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях	мониторинг	все выявленные параметры	администрация ОО	УОН	июнь 2023 г.	Элизбарова Н.В.
4.	Реализация внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях: эффективный опыт	собеседование	все выявленные параметры	администрация ОО	УОН	декабрь – июнь 2023 г.	Лашаури Н.В., Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.
I. УРОВЕНЬ ОСНАЩЕНИЯ ШКОЛЫ							
УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ							
1.	Привлечение внебюджетных средств за счёт оказания платных дополнительных	организация платных дополнительных образовательных услуг	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В.

	образовательных услуг						
2.	Участие в конкурсах на получение грантовой поддержки или субсидий	конкурсы	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В.
3.	Подготовка документации для участия в федеральной программе «Модернизация школьных систем образования»	документация для участия в программе	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В.
4.	Организация сетевого взаимодействия	консультации, реализация программы	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В.
II. СПЕЦИФИКА КОНТИНГЕНТА ОБУЧАЮЩИХСЯ							
УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ							
1.	Разработка и реализация адаптированных программ	программы	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.
2.	Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся (в т.ч. дефектолога, психолога, логопеда)	консультации	2.1, 2.2, 2.3, 2.4	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Элизбаров а Г.Г.
3.	Разработка и реализация коррекционно-развивающих курсов для обучающихся с ОВЗ	курсы	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.
4.	Диагностика динамики развития каждого обучающегося, испытывающего	диагностика	2.1, 2.2, 2.4	администрация ОО	ОО	по отдельному графику ОО	Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.

	трудности в обучении						
5.	Организация работы тьюторов	–	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.
III. НИЗКОЕ КАЧЕСТВО ПРЕОДОЛЕНИЯ ЯЗЫКОВЫХ И КУЛЬТУРНЫХ БАРЬЕРОВ							
УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ							
1.	Организация прохождения профессиональной переподготовки и повышение квалификации учителей начальных классов и учителей русского языка	курсы	3.1	администрация ОО	ОО	по отдельному графику	Такмазян А.М..
2.	Проведение воспитательных и образовательных событий, направленных на комфортную социализацию детей-мигрантов (указать наименование)	мероприятия	3.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Элизбарова Г.Г.
3.	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов с обучающимися, имеющими языковые и культурные барьеры	ИОМ	3.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.
4.	Осуществление психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющими языковые и культурные барьеры и их родителей (законных	консультации	3.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.

	представителей)						
IV. КАДРОВЫЕ РЕСУРСЫ ШКОЛЫ							
УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ							
1.	Установление партнёрских отношений с Центром занятости населения, рекрутинговыми компаниями с целью поиска педагогических кадров	–	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Стратилова О.К.
2.	Заключение договоров с институтами развития образования, вузами на переподготовку кадров	договор	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Стратилова О.К.
3.	Установление партнёрских отношений с педагогическими вузами для привлечения старшекурсников к преподаванию в школе	договор	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Стратилова О.К.
4.	Сопровождение обучающихся по вопросу целевого обучения	консультации	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Стратилова О.К.
6.	Формирование кадрового резерва управленческих кадров	мониторинг	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Стратилова О.К.
7.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте ОУ, в социальных сетях	информация на сайте	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Стратилова О.К.
V. ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И КОМПЕТЕНЦИИ ПЕДАГОГОВ							
УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ							
1.	Проведение оценки сформированности	мониторинг	5.1	администрация ОО	ОО	по отдельному графику	Лашаури Н.В., Такмазян А.М.

	<p>предметной и методической компетенции учителя на основании:</p> <ul style="list-style-type: none"> • имеющихся данных в ОО (сведения об аттестации, повышении квалификации, анализ внутришкольной диагностики, самооценка педагогов, результаты исследования компетенций педагогов и др.); • специального проведенного опроса/анкетирования; • посещения уроков/занятий; • изучения отзывов участников образовательного процесса 						
2.	<p>Организация участия педагогических работников в конкурсах и семинарах, посвященных обобщению и распространения опыта, наставничества</p>	<p>конкурсы, семинары</p>	<p>5.1</p>	<p>администрация ОО</p>	<p>ОО</p>	<p>по отдельному графику</p>	<p>Лашаури Н.В., Такмазян А.М.</p>
3.	<p>Контроль за посещением учителями тьюторских консультаций</p>	<p>консультации</p>	<p>5.1</p>	<p>администрация ОО</p>	<p>ОО</p>	<p>апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.</p>	<p>Лашаури Н.В., Такмазян А.М.</p>

4.	Открытие педагогических классов	формирование классов	5.2	администрация ОО	ОО	июль – август 2023 г.	Лашаури Н.В., Такмазян А.М.
5.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте ОУ, в социальных сетях	информация на сайте	5.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Такмазян А.М.
VI. НЕСФОРМИРОВАННОСТЬ ВНУТРИШКОЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ							
УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ							
1.	Разработка плана повышения квалификации педагогических работников	план	6.1	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г.	Лашаури Н.В., Такмазян А.М.
2.	Разработка и реализация ИОМ педагогов	ИОМ	6.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Такмазян А.М.
3.	Организация методической работы и помощи учителям (указать наименование мероприятий)	консультации, семинары	6.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Такмазян А.М.
4.	Развитие системы поддержки молодых специалистов, наставничества (менторства)	приказ ОО, план работы	6.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Такмазян А.М.
VII. ОТСУТСТВИЕ ОБЪЕКТИВНОЙ И СБАЛАНСИРОВАННОЙ ВСОКО							
УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ							
1.	Формирование графиков оценочных процедур и фонда оценочных средств в соответствии с региональными и федеральными требованиями	график оценочных процедур	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	ежегодно (до 15 сентября, до 15 января)	Такмазян А.М., Руководители МО

2.	Организация административного контроля за объективностью оценивания образовательных достижений обучающихся.	привлечение общественных наблюдателей, организация видеонаблюдения, выборочная перепроверка работ	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.
3.	Обеспечение открытости ВСОКО: • включение в практику деятельности каждого учителя формирующего оценивания; • информирование обучающихся и родителей о программных требованиях к результатам обучения и критериях оценивания	ИРР	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.

VIII. ВЫСОКАЯ ДОЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С РИСКАМИ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ

УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

1.	Разработка локальных актов по организации обучения детей с ОВЗ	локальные акты	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.
2.	Разработка и реализация адаптированных образовательных программ для детей с ОВЗ и детей-инвалидов, программ внеурочной деятельности, индивидуальных и учебных планов	программы, ИУП	8.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г.	Лашаури Н.В., Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.

3.	Организация психолого-медико-педагогического сопровождения детей с ОВЗ	консультации	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.
4.	Организация повышения квалификации педагогов по вопросам обучения детей с ОВЗ	курсы	8.2	администрация ОО	ОО	ежегодно по отдельному графику	Лашаури Н.В., Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.
5.	Систематизация работы с родителями (законными представителями) обучающихся с ОВЗ	консультации	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Лашаури Н.В., Элизбарова Н.В., Такмазян А.М.